

グローバル人材として 世界に飛び立つためには ～鳥カゴから飛び立ちなさい～



2017年11月25日
SGH全国高校生フォーラム

京都大学大学院 総合生存学館思修館
教授 河合江理子

本日のトピック



- ▶ 留学、海外生活から学んだこと
- ▶ グローバル人材として活躍するためには
- ▶ 英語力の磨き方
- ▶ 世界で活躍するための心構えとスキル

略歴

- ▶ 千代田区立公立麴町中学校
- ▶ 筑波大学付属高校大塚
- ▶ グルー基金奨学生としてハーバード学部
入学、卒業
- ▶ フランスのビジネススクールINSEADでMBA



略歴

- ▶ フランス マッキンゼー
(経営コンサルタント)
- ▶ イギリス、フランス、
ポーランド(民営化)、
スイスで資産運用業務
に携わる
- ▶ 国際機関(BIS, OECD)



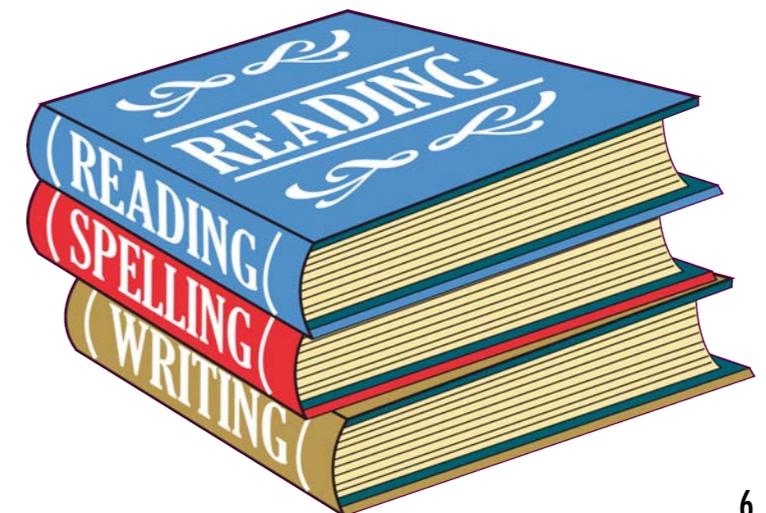
ハーバード大学での生活

- 全寮制
- 学生は勉強もするが、
課外活動も盛ん
- 男女平等を叩き込まれる

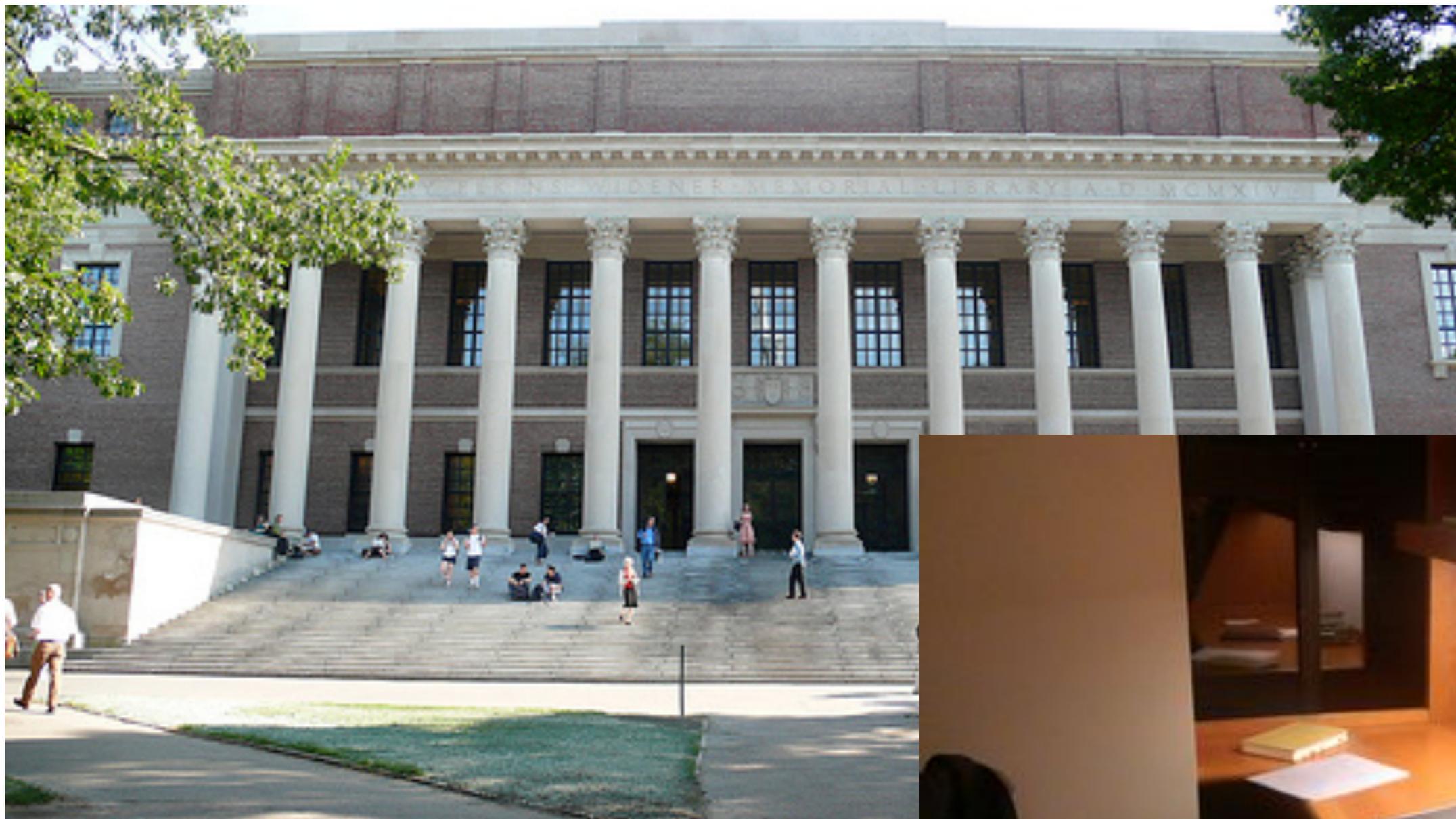


英語での苦勞

- 高校卒業時点のTOEFL試験では高得点
- 授業、ルームメートとの会話が聞き取れない
- 試験ではなんとかかいい成績を収める
- Summer School (University of Berkeley)



図書館通いの毎日寮生活



ハーバードで学んだ事

- ▶ 暗記より自分で考えることを学ぶ
(Critical Thinking)
- ▶ ポジティブシンキング (Yes, you can)
- ▶ リーダーになる教育 (Make a difference)
- ▶ 自己主張 (Be Assertive)
- ▶ 価値観に違和感を感じることも



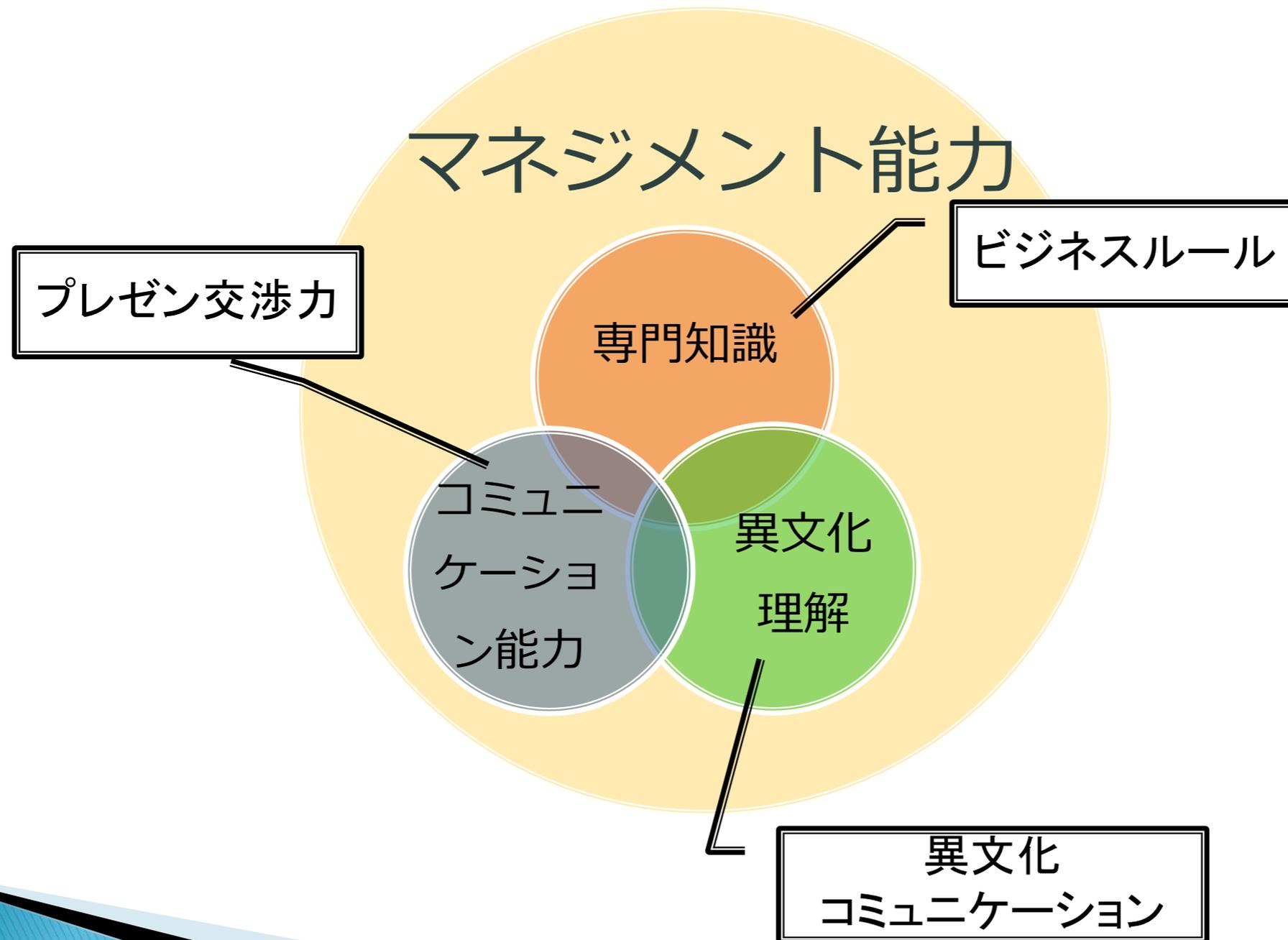


INSEADで学んだこと

- 異文化理解と語学
(フランス語、ヨーロッパでの生活)
- 授業で発言しないと落第
- 生涯の友人を得る
- 対話、交渉、説得する能力



グローバル人材として活躍するためには



異文化理解の大切さ

- 国際感覚を磨く
- 適応力
- ローカルの文化、習慣を尊重
- アングロサクソン文化の常識は世界の常識ではない



空気を読むべきか？

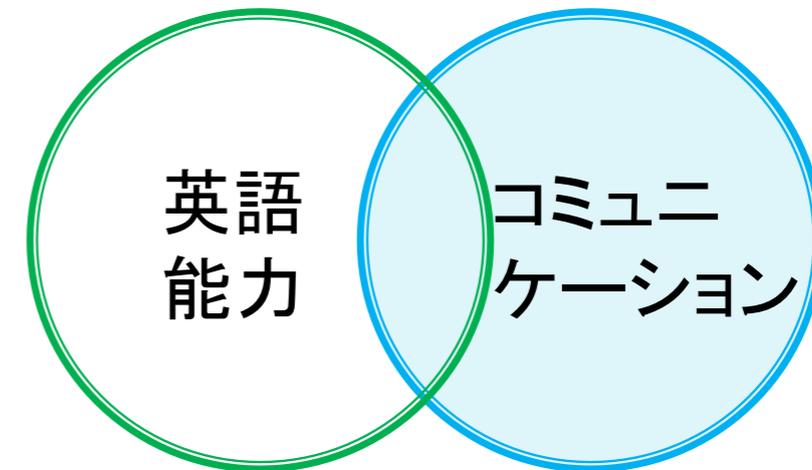
文化人類学者エドワード・ホールが提唱

- ▶ ハイ・コンテクスト文化圏
 - 日本(阿吽の呼吸)
- ▶ ロー・コンテクスト文化圏
 - アメリカ合衆国
 - ドイツ
 - オランダ



コミュニケーション能力

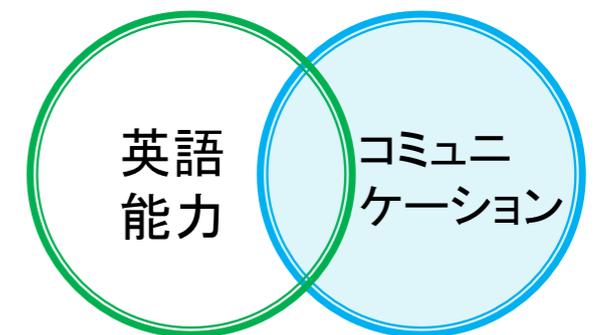
- 議論力、説得力（論理的）
- 交渉力
- 論理的プレゼン能力、スピーチ能力
- リーダーシップの基本



Source: <http://hillary.foreignpolicy.com/files/ClintonsAtUN98165200.jpg>

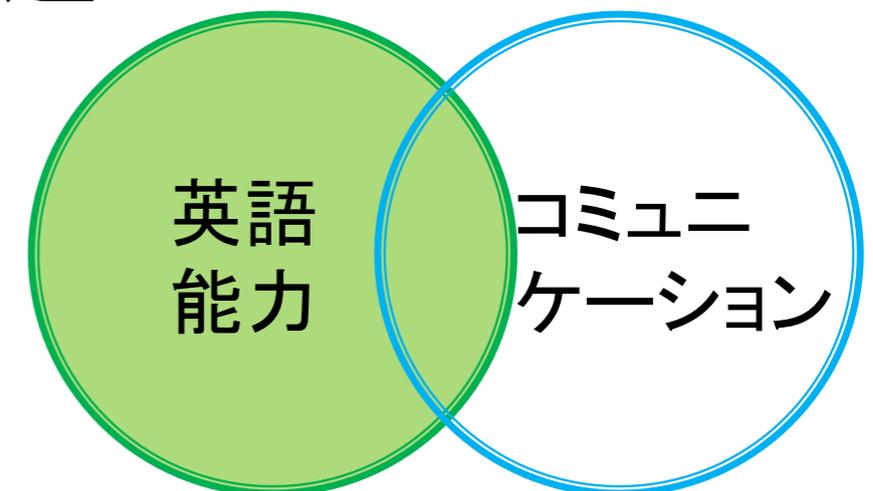
海外でのプレゼンテーション

- ▶ 最初の30秒が大切
- ▶ 声にドラマ性を持たせる
- ▶ ボディラングージに気をつける
- ▶ 聴衆の視点に立つ
- ▶ メッセージを明確にする



仕事によって異なる英語のスキル

- ▶ 経営コンサルタント
- ▶ 国際公務員（その中でも部署によって異なる）
- ▶ ファンドマネージャー
- ▶ 非英語圏で働く時と英語圏での違い



英語力の磨き方

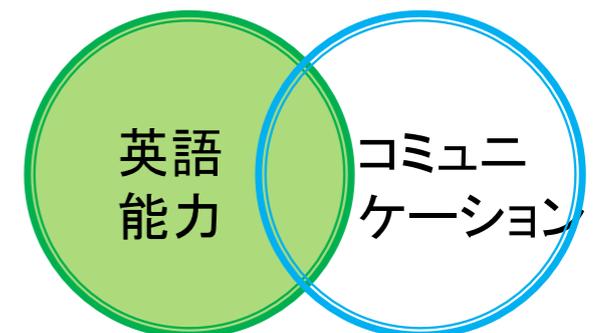
➤ 文法、構文など基礎的な英語力は
中学、高校の英語力で十分。

➤ 教科書を暗記することが重要

(スポーツの感覚で体に叩き込む)

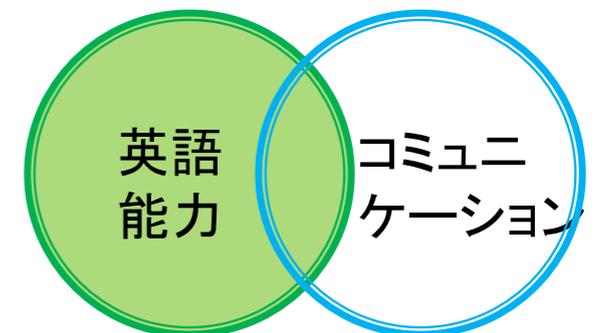
➤ 英英辞典を使う

➤ 楽しみながら勉強する(映画、音楽、インターネット)



英語で話す力をつけるのには

- ▶ 外国人の友人を持つ
- ▶ 積極的に話す
- ▶ 文法的な誤りを気にしない
- ▶ 日本語でもコミュニケーション力を高める



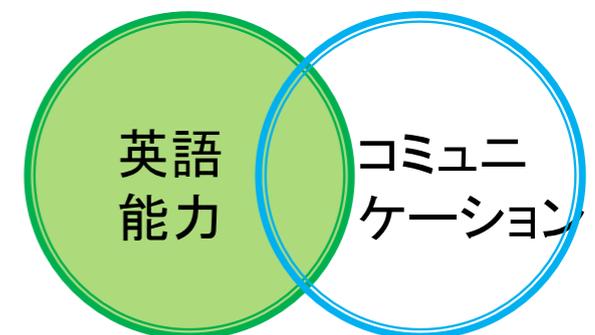
インターネットを使った勉強法

MOOC (Massive Open Online Education)

アメリカの有名大学 (Harvard, Stanford, MIT) などが中心になり授業を配信している

- ▶ Edx, <https://www.edx.org>
- ▶ Coursera, <https://www.coursera.org>
- ▶ Khan Academy,
<http://www.khanacademy.org>

日本でもJMBOOCが提供するgacco.などがあり、条件を満たせば修了書が交付される



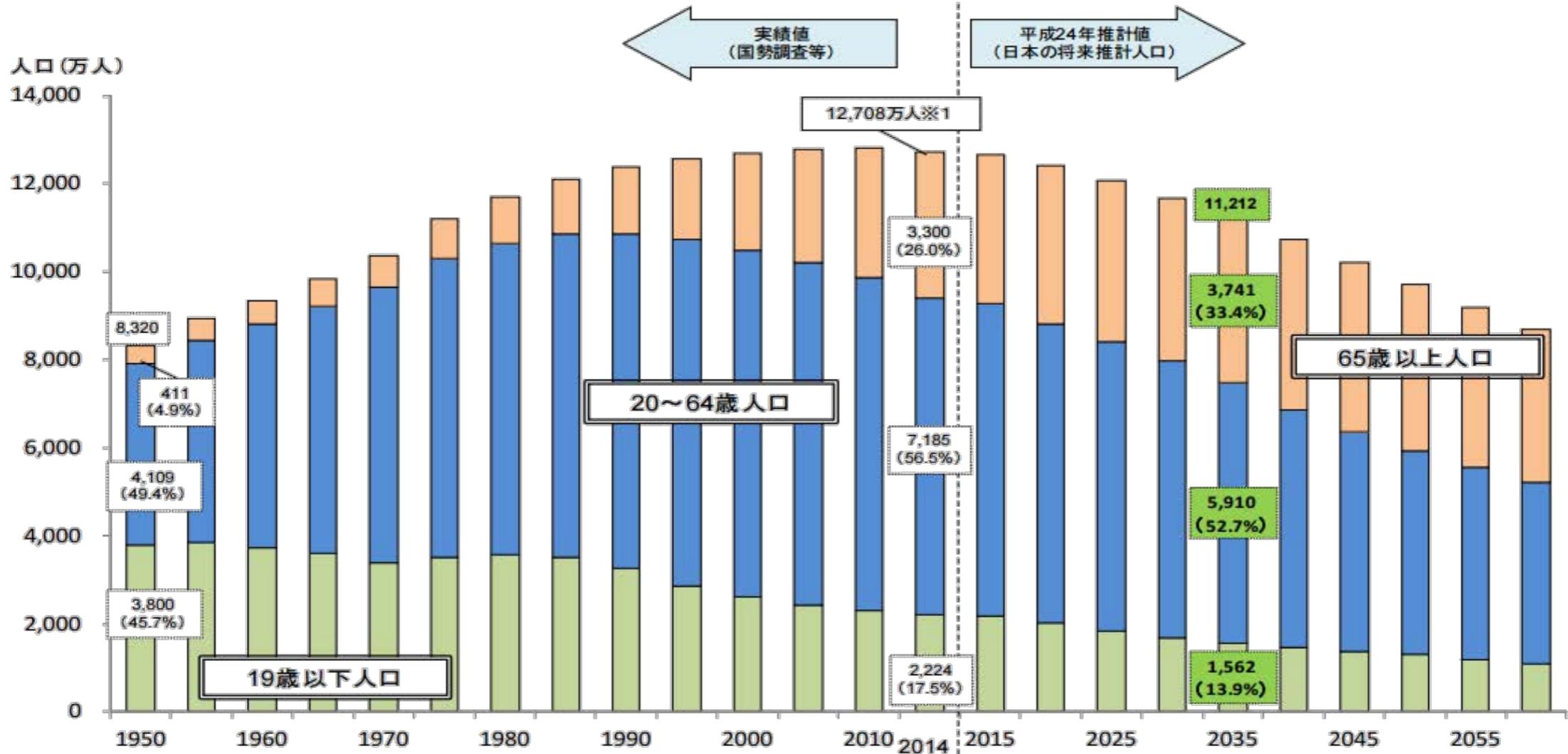
Q1 皆さんはAIが脅威だと思えますか？

Q2 皆さんはグローバル化の恩恵を受けていると思えますか？

Q3 皆さんは外国人労働者を受け入れるべきだと思えますか？

日本の人口の推計

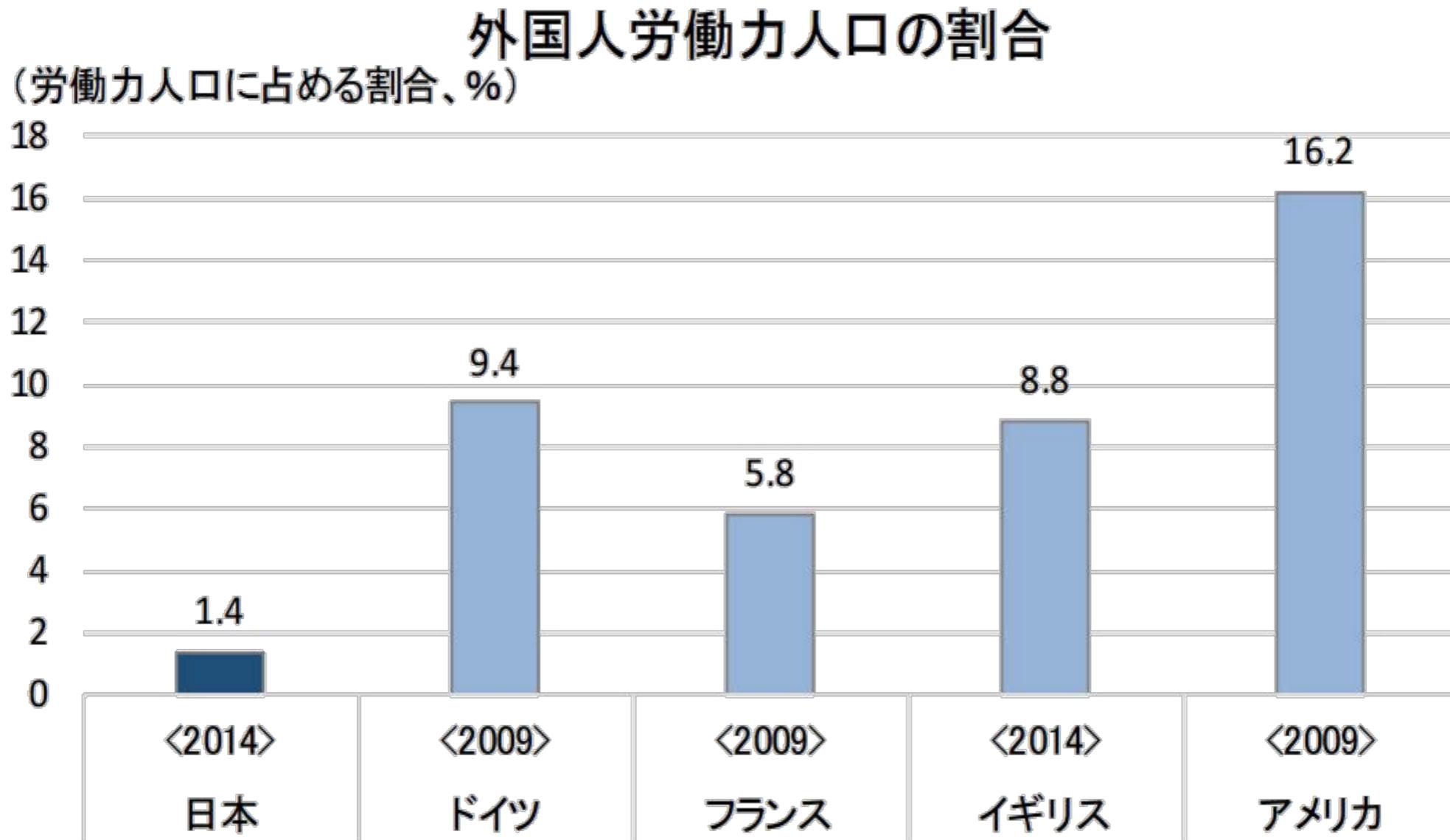
■ 日本は、人口減少局面を迎えており、2060年には総人口が9000万人を割り込むと推計されている。



(出所) 総務省「国勢調査」及び「人口推計」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成24年1月推計):出生中位・死亡中位推計」(各年10月1日現在人口) 厚生労働省「人口動態統計」

※1 出典:平成26年度 総務省「人口推計」(平成22年国勢調査においては、人口12,806万人)

国内でもグローバル化が進む可能性



(出所) 労働政策研究・研修機構 (JILPT)「データブック国際労働比較2016」により作成。

変化の多い時代に求められる経験・能力

世界のトレンド

グローバル化

人材流動化

AIの進歩

TS能力 ※移転可能な能力

問題解決力

説得力

主張力

傾聴力

自己改変力

客観的に見る力

リーダーシップ

チームワーク

ネットワーキング

海外での心構え

- 多様化した価値観を認める
- 失敗をおそれない
- 英語は間違えて当たり前、道具として割り切る
- 自己主張をする(謙遜を避ける)
- 正解主義の呪縛から逃げる



これからの学生生活



- 高校で英語の基礎をマスターする
(4技能をバランスよく勉強)
- 海外経験はmust
- 勉強だけではなく、課外活動やボランティア活動が重視される

最後に



- 若い時に海外経験するのは大切
- 語学力、コミュニケーション力を磨く
- 失敗することもある勉強のうち（人間万事塞翁が馬）
- 自分のやりたいことを自信をもって積極的に取りくむ
- 自分の目標が見つかったら諦めない